

跨越10年两次对话 宗庆后对年轻浙商提出这八个字

本报记者 王杭晨

2月25日,一代传奇浙商宗庆后溘然长逝。消息传出,社会各界扼腕痛惜。

昨日上午,记者专访省工商联原正厅级巡视员、浙商发展研究院副院长郑明治,听他讲述与宗庆后的故事。郑明治从事浙江民营经济服务和研究工作28年,曾与宗庆后进行过两次深入对话。

寄语老年人: 经常干点活 寿命会更长一点

2012年12月30日,浙商发展研究院正式揭牌成立,宗庆后被聘请为副院长。当天,在“我们的故事”环节,郑明治作为主持人,与宗庆后围绕2013年经济形势对话。

“宗庆后强调,虽然有些困难,但是他对中国经济中长期发展保持乐观、信心满满。”郑明治回忆,当时全场响起热烈掌声。

2022年6月30日,在浙商发展研究院10周年纪念大会上,宗庆后



2022年6月30日,宗庆后(右一)与郑明治热烈握手。受访者供图

看着10年前的照片说:“这是当时我和郑院长作对话交流时被抓拍的瞬间,那时我是总经理,现在我是副董事长兼总经理,我是董事长。”

郑明治随即问:“年轻一代上来了,您准备干到什么时候?”宗庆后笑谈:“干惯了以后,你一点活都不干,可能就老得更快。你再经常干点活,稍微干得轻松点,那我寿命还会更长一点。”台下一片喝彩声,这话成为“金句”广泛传播。

寄语年轻浙商: 勤奋、吃苦、坚守、听话

随后,郑明治请宗庆后对年轻

一代浙商提出希望。后者说了8个字:吃苦、勤奋、坚守、听话。吃苦勤奋是一个企业家必备的素质;坚守就是要坚守主业,咬定青山不放松;听话就是要听共产党的话。

“我认为新一代浙商都是有文化的、视野开阔的,长江后浪推前浪,他们应该是我们这个国家发展的希望。”宗庆后最后说,无论企业如何发展,一定要记住最重要的一点:永远听党的话,跟党走。

郑明治感慨,宗庆后身上体现了浙商的“四千精神”。这些年,他总是把“吃苦、勤奋、坚守、听话”这8个字和宗庆后的故事作为浙商精神的典型,向年轻一代进行宣讲。

宗庆后留下的六个背影

浙江日报记者

郑亚丽 朱承 来逸晨 陈佳莹

宗庆后的六个身影令人感动:一个大器晚成却朝夕不倦的创业者,一个家国情怀满溢的企业家,一个在商战中敢打敢胜的硬汉,一个实体经济的守护者,一个关爱员工的大家长,一个停不下来的奔跑者……

“高龄”创业者

1987年,只有初中学历的他,被杭州市上城区教育局任命为下辖校办企业经销部(娃哈哈前身)的经理。原来,临近年关,经销部盘点发现一批发往内蒙古的货还未收款,便派宗庆后处理。终日沉默寡言的他大年三十赶赴内蒙古上门催债,分文不少悉数收回。

家国情怀企业家

1991年,创业3年多,宗庆后气势如虹,带领杭州娃哈哈营养食品

厂成功兼并了2200多人、欠债6000多万元的国有老牌企业杭州罐头厂,28天飞速拉起新生产线,“小鱼吃大鱼”,一时轰动全国。面对进一步拓展扩张的诱惑,宗庆后却按兵不动。他的心里,还有更大的家国情怀:娃哈哈的扩张发展,要与国家东西部扶贫工作紧密结合。

商战硬汉

上世纪90年代,中国即将加入关贸总协定(后来的“WTO”)的消息传开。宗庆后撸起袖子:“娃哈哈要迎接挑战,必须办成具有国际先进水平的上档次、上规模的企业。”很快,娃哈哈在杭州经济技术开发区建设了下沙生产基地,“生产上规模、产品上档次、管理上水平”。

实体经济守护人

2016年12月25日,央视请来多位企业家探讨中国制造业日子不怎么好过的问题。宗庆后说:“唯有新技术最值得实体经济去借

鉴”“我认为除了新技术以外,其他都是胡说八道”。

员工大家长

2016年,宗庆后坐二等座的一张照片登上了各大媒体头条。

“我本就是穷人出身。”宗庆后的勤俭低调已成为习惯,但他对员工的关怀却像“大家长”一样。

他不仅每年都会请留守员工一起吃年夜饭,还坚持每年给员工涨工资,2016年考虑到物价上涨较快,员工生活压力较大,又在原核定年终奖额度的基础上增加50%。

停不下来的奔跑者

早上7时到公司,晚上11时才下班是宗庆后的常态。宗庆后似乎从不疲倦,始终保持着一副“奔跑”的姿态。

宗庆后不愿意停下来,直到今年初,一位浙商去娃哈哈集团拜访时,仍在办公室看到他一边吸氧一边工作的情景。

未来怎么走? 宗馥莉吐露心声

潮新闻 记者 王晓露 陈婕

记者见到她是在小年夜的前一天,当时已有宗庆后抱恙消息传出,现在回想起来,那段时间,宗馥莉其实承受着空前的压力。

采访中,她直言,觉得娃哈哈还不够潮。

“实体经济是非常辛苦的行业,但是一步一个脚印带来的踏实感也是其他行业不可比拟的。我一直觉得,好好地做,稳稳地做,长期地做,就会有回报。”

宗馥莉的想法纯粹简单:坚守主业,把企业经营好,让员工们都能有幸福感、安全感,同时,还要肩负行业的责任。

她希望能为中国的饮料行业做出新的东西出来,“这需要时间去培育,看缘分,看时机,也看实力。”宗馥莉说。

宗庆后的午餐 芹菜、四季豆和蟹

浙江日报记者 毛卫星

2012年的一次采访,我拍下了宗庆后那天的午餐。当年10月底,传出了娃哈哈想做“海淘”的消息。上午10时,我去了清泰街160号娃哈哈总部,心里很兴奋,也有些忐忑。因为在这之前不久,那年66岁的宗庆后再次被评为“福布斯富豪榜”上的“中国首富”,一举一动都是国内外媒体的焦点。

那天,说到把“好物引进来”,宗庆后还认真地举了意大利和西班牙葡萄酒的例子,认为消费升级和境外游兴起,会给境外商品带来销售热潮。他就像是如今的一名“带货主播”,从价格到品质如数家珍,滔滔不绝。

那天,聊到了中午12时多,厨房师傅拿来了一个托盘,那是宗庆后的午餐。他看我想拍照,起身一个个把盖子拿掉,像是个孩子一样开心地揭晓谜底。

我一看,除了一碗饭,还有小盘芹菜、四季豆,一个中份汤煲,比较特别的是有一只湖蟹加一碟醋。看我看得仔细,宗庆后会心一笑。