

杉杉65岁创始人走了 宁波“红帮裁缝”如何续写传奇



“红帮裁缝”之一，名闻遐迩的上海“荣昌祥”店主王才运

杉杉

创始人:郑永刚 1958年出生于宁波

杉杉对不少国人而言,是一个时代的符号。

1990年中央电视台那句“杉杉牌西服,不要太潇洒”的广告,曾让这件西服在大陆一战成名,即便价格翻倍,依然成为人人争购的“战袍”、“国服”,火到不够卖。甚至还出现了广州杉杉、香港杉杉等“抄作业”的现象。至于后期杉杉挺进上海、布局新能源产业、进入智能手机的材料供应链,那是发展转型求新谋变的后话了。

如今郑永刚走了,但杉杉还在。那句话,他做到了。

雅戈尔

创始人:李如成,1951年出生于宁波

1979年,李如成带着一帮知青创办了青春服装厂,这就是雅戈尔的前身。

从一个只有尺子、剪刀的“小作坊”发展到如今成为一家集“品牌服装、地产开发、股权投资”于一体的雅戈尔集团,李如成创业的故事正是浙江人艰苦创业、勇立潮头的缩影。

除了扩大制造业规模,雅戈尔从上个世纪九十年代开始就开拓了金融投资和房地产业务,并于1998年挂牌上市,在资本市场纵横捭阖。2007年7月,这个服装品牌以14.76亿元夺得杭州市区36131平方米地块,一举成为当时杭州“地王”。此后接连出击竞拍宁波、苏州多幅地块。此外,李如成还投资中信证券,被认为是中国资本市场的一个传奇。

目前,雅戈尔谋篇布局的“服装、地产、股权投资”三大板块十分明晰,一度被人称作“服装领域最懂金融和地产的公司,也是资本圈里最擅长卖服装的公司。”

当然,雅戈尔从未忘记自己的主业,在服装领域不断开拓。

1996年,雅戈尔花2000多万元巨资从日本引进HP免烫工艺,2000年又从美国独家引进VP免烫工艺。后来,随着国内其它公司的竞相模仿,雅戈尔又祭出纳米VP免烫技术。2018年,雅戈尔西服智能制造工厂亮相,成为当时国内最先进的西服生产吊挂系统,联通了缝制和整烫,提高产能20%,让布料“脚不沾地”变成衣。



顾天云的《西服裁剪指南》是我国第一部西服制作理论著作。

◀红帮裁缝中的一部分,以做改良旗袍见长。图为刊登在一九三〇年《中国大观图画年鉴》中的广告。

罗蒙

创始人:盛军海 1949年出生于宁波

有着“西服王国”美誉,年产西服350余万套,衬衫600余万件,累计西服出口1000万余套——这就是罗蒙。

创始人盛军海是宁波奉化人,30岁就被村里指派建立了江口盛家村服装厂。带着奉化人骨子里的“红帮”精神,盛军海靠借来的2万元起家,仅用3年,就让这家村办服装厂成为当时周边最有发展前景的工厂之一。

1984年,盛海军接手了罗蒙服装厂,厂里只有50多名职工。当时他身为厂长,自己每月只有28元工资,却不惜血本以1500元的高薪,聘请“红帮裁缝”第三代传人董龙清、陆成法来做业务当家人,又通过他们请来了专门为领导人做西服的国服大师余元芳担任技术顾问,精选罗蒙内部优秀青年员工拜师学艺。罗

蒙人在汲取红帮裁缝名师技术的基础上,加以改造,在西服制作上创造了一套精工细做的十二字成衣诀:“一挺、二平、三直、四服、五窝、六圆、七顺、八清、九登、十合、十一盛、十二密”。

1994年,罗蒙摘取首届“中国十大名牌西服”的桂冠,也奠定中国西服行业中的龙头地位。

1998年,罗蒙创始人盛军海把集团的帅印交给了年仅28岁的儿子盛静生,当时,罗蒙集团的年利润为1000万元,员工有1000人,销售收入1亿元。盛静生将罗蒙品牌由单一的西服,延伸到衬衫、女装、休闲装、服饰、皮鞋、皮具等系列,使得罗蒙的知名度不断提高。

2017年,罗蒙集团以125.29亿元的品牌价值荣登“中国500最具价值品牌榜”。

太平鸟

创始人:张江平,1967年出生于宁波

22岁那年,极具胆魄的张江平果断辞去了县办服装企业的工作,借来2万元作为启动资金,与弟弟张江波一起创办了蒙迪斯制衣厂,就是如今太平鸟集团的前身。兄弟俩靠着几台缝纫机和不到10个工人,开启了艰苦的创业路。

1996年,张江平创建太平鸟品牌,他有意避开“西服热”这片红海,在“错位发展”的理念下,拓展休闲男装领域。

2001年,太平鸟再度“不走寻常路”,开始涉足时尚个性女装领域。

2008年,太平鸟在金融危机之下逆流而上,布局电子商务版图。

2011年,公司启动股份改造,并引进战略投资,于2017年登入A股主板,成功上市。

2019年,张江平本人在胡润百富榜排名1601位。

今年2月7日,太平鸟发布公告,董事兼总经理陈红朝辞职。有媒体称,最近两年太平鸟业绩呈现爆发状态,多位股东开始套现手上股权,出现高管离职潮。这只太平鸟能否顺利飞过山头?让我们拭目以待。

(本文部分资料援引自各品牌官网)

见习记者 张文利 实习生 赵淼

2月11日晚间,杉杉控股发布讣告,杉杉企业创始人、杉杉控股董事局主席郑永刚先生因突发心脏疾病,救治无效,于2023年2月10日与世长辞,享年65岁。

郑永刚有一句话广为流传:“如果我的生命周期结束了,但杉杉还在就是成功。”

对于很多浙江人来说,杉杉是宁波“红帮裁缝”衣钵的传承代表之一。

“红帮裁缝”发轫于清末民初,当时宁波是国内最早与国外通商的口岸城市之一,又与上海近在咫尺,不少裁缝曾为外国人(老百姓俗称“红毛”)量体裁制西服,“红帮”之名由此而来。《鄞县通志》记载:“海通以外,商于沪上者日多,奢靡之习,由轮船运输而来……往往时式服装,甫流行于沪上,不数日,乡里之人即仿效之,有莫之能御矣。”

历史上,“红帮裁缝”这个群体,创立了五个第一:中国第一套西装、第一套中山装、第一家西服店、第一部西服理论专著、第一家西服工艺学校。从1997年至今,宁波国际服装节接续举办了20多届。可以说,“红帮裁缝”凝聚了宁波人的创业精髓。

在宁波,像杉杉郑永刚这样带有“红帮裁缝”基因、以做服装起家的民营企业还有很多,他们的创业奋进史就是一部浙江人的改革激荡史。