

全国百强县级社排名第25名 余杭供销联社这么干



迎宾楼曾经是余杭地标性建筑



2017年,余杭供销联社在云会村开展“村社联建”试点,合资成立强村公司,整村规划、整体操盘。

领风气之先 杭州最早的商业综合体

本报记者 孙磊 通讯员 周莹 1949年10月,当时的余杭按照“自愿、互利、民主、平等”原则,在原乔司乡吴家村和原永和乡和睦村建立基层的供销合作社,1950年4月正式成立余杭县供销合作总社。资料显示,在1988年,余杭供销的利润是1000万元。当时大米价格是每斤0.3元,乔司一名基层干部的月工资不过90元。

1982年,余杭供销社在完成利润上交任务和本级工资发放后,还剩200多万,于是开始建造迎宾楼。这幢高达39.7米、面积逾万平方米的9层建筑,在1985年6月1日正式开业,遒劲的“迎宾楼”3个字,乃是著名书法家沙孟海题词。

余杭供销社打破固有机制,建成这样一个开放式、多渠道、没有中间商赚差价的综合性经营实体,集购物、餐饮、旅游、住宿、娱乐等功能为一体,堪称杭州乃至浙江最早的商业综合体。一个区县供销社打造出这样一座迎宾楼,在上个世纪80年代实属“振奋发聩”。

在这样热火朝天的情势下,余杭供销社在迎宾楼对用工和分配制度作了探索,推出“带资投劳”的农民合同制员工,以缴纳3000元作为招工前提条件;创新经营承包责任制后的“分成制”和“拆账工资”制,极大地调动员工积极性,也让这座楼成为全县工农生产的服务中心、地方工业名优品牌展销中心和经济信息中心,堪称余杭当地永不落幕的“广交会”。

1985年,18岁的赵顺炳刚入伍。2005年,他转业到余杭区供销社工作,惊喜地发现:自己的办公室就在迎宾楼4楼。这一年,余杭的8家基层供销社均改造成基层社有限公司,实现了产权多元化、经营市场化、用工社会化。

改制12年 余杭用“十个手指弹钢琴”

2008年至2011年,赵顺炳担任区供销社办公室主任时,还曾兼任过迎宾楼的总经理。他回忆说,正是在2010年6月,余杭区供销联社完成经营管理体制、用人制度和分配制度三项改革,实行“两块牌子、一套班子”运作模式,区供销联社为区政府直属参照群团管理的正处级事业单位,经营上实行“企业化管理、市场化运作”,组建了注册资本1.05亿元的供销集团公司。

2017年,余杭供销联社在云会村开展“村社联建”试点,合资成立强村公司,整村规划、整体操盘。

2019年,余杭区供销联社在全国百强县级社排号第25位。

改制后的这些年,余杭运用政府“有形的手”和市场“无形的手”,10个手指弹钢琴,新生的区供销联社开展了很多尝试——

护好“菜篮子”。按照五星级标准投资2000多万元改建余杭农贸市场,使其成为全区的标杆,打通城乡销售壁垒、缓解本地农产品“卖难”问题;2020年新冠肺炎疫情发生以来,在稳定物价、保障供应方面发挥中流砥柱作用。

管好“钱袋子”。创新农村金融服务模式,推出农业融资新产品,在无抵押无第三方保证的情况下,通过互助方式有效解决余杭区内农业企业、合作社、家庭农场等农业经营主体的融资难、担保难问题,2021年授信区农合联会员28个,额度7450万元,放贷会员数27个,放贷金额7050万元。

开发“新名片”。承接区政府

“禹上田园”区域公用品牌营销体系建设任务,注资1000万元成立杭州禹上田园营销有限公司,完善农产品销售网点建设,建立线上线下销售机制,成功举办桃王赛、协办稻作文化节、开展径山书院系列推广活动,成为余杭一张响当当的“乡愁”名片。

探索“村社共建”新模式。2017年,在杭州市委组织部、市供销社的共同倡导下,余杭在云会村开展试点,区供销社、基层社、云会村三方注资成立强村公司——杭州云润乡村旅游开发有限责任公司,整村规划、整体操盘,全面参与村级集体经济项目和综合治理工。根据云会村区域优势,先后投资建设“南山果园”富村惠民基地、“红色研学”基地、“智慧厨房”、盆景栽培学生实验基地、“乡创中心”等项目。2021年云会村经营收入比四年前增加442万元,增长177%;村民人均可支配收入5万元,增长14%,成为远近闻名的网红村。

“可以说,供销社自诞生以来,就没有‘淡出’过社会经济的发展。”赵顺炳认为,余杭区供销联社这一路探索,正是全国供销社体系全力破冰破题的一道基层缩影。作为党领导下的为农服务综合性合作经济组织,供销社始终在多个领域努力发挥党和政府密切联系农民群众的桥梁纽带作用,始终致力于推动我国农业农村的长远发展。道阻且长,供销社的新征程新气象,可期可待。



在杭州供销社领域,几乎无人不知赵顺炳。这位供销界的“江湖百晓生”,从部队转业以来,已经在供销社深耕17年。进入微信时代后,“兵临城下”一直是赵顺炳的用户名后缀。在他看来,经济形势瞬息万变,做供销社工作,需要时刻具备紧迫感。

针对余杭区供销联社每年新进员工,赵顺炳都会给这些“后浪”开展始业教育,上好“第一课”。而每年这一课,他都要从余杭曾经的地标建筑迎宾楼讲起。



扫码看视频